

Valstybinių ir savivaldybių švietimo įstaigų (išskyrus aukštąsias mokyklas) vadovų, jų pavaduotojų ugdymui, ugdymą organizuojančių skyrių vedėjų veiklos vertinimo nuostatų
1 priedas

Rokiškio rajono kūno kultūros ir sporto centras

(švietimo įstaigos pavadinimas)

Tadas Stakėnas

(švietimo įstaigos vadovo vardas ir pavardė)

METŲ VEIKLOS ATASKAITA

2023-01-20 Nr. 3

(data)

Rokiškis

(sudarymo vieta)

I SKYRIUS

STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS

(Švietimo įstaigos strateginio plano ir metinio veiklos plano įgyvendinimo kryptys ir svariausi rezultatai bei rodikliai)

Organizuodamas veiklas remiausi Rokiškio rajono kūno kultūros ir sporto centro 2022 - 2025 metų strateginiu planu, bei einamaisiais darbais.

Įstaigos vizija – moderni, atvira, saugi, formalųjį švietimą papildančio sportinio ugdymo mokykla.

Įstaigos misija – teikti kokybiškas neformaliojo švietimo paslaugas.

Įstaigos vertybės: Kompetencija, Patikimumas, Atvirumas pokyčiams.

Strateginiai tikslai:

- ✓ Teikti kokybiškas neformaliojo švietimo paslaugas;
- ✓ Saugios ir modernios aplinkos kūrimas;
- ✓ Tobulinti organizacinius procesus.

Rokiškio rajono kūno kultūros ir sporto centras vykdo formalųjį švietimą papildančio sportinio ugdymo ir neformaliojo sportinio ugdymo programas, teikdamas šias paslaugas: Lengvoji atletika, Krepšinis, Dziudo, Sambo, Ledo ritulys, Sunkioji atletika, Šaudymas, Šachmatai, Plaukimas, Tinklinis.

Sporto centrą lanko 451 vaikas iš: Rokiškio miesto, Obelių, Juodupės, Kamajų, Jūžintų, Kavoliškio, Salų, Čedasų, Ragelių, Laibgalių, Kalvių, Pandėlio, Panemunėlio, Skemų, Bajorų, Sėlynės, Lašų.

27 mokinių pavėžėjimas tėvų (globėjų) transportu yra kompensuojamas.

I. Vaikų pasiskirstymas pagal ugdymo programas

Ugdymo programa	Mokinių skaičius			Programos trukmė	Papildomo mokesčio kaina (Eur./mėn)
	Mergaičių	Berniukų	Bendras		
Krepšinis	55	143	198	8-10 metų	5,0 Eur.
Lengvoji atletika	11	9	20	8-10 metų	5,0 Eur.
Sunkioji atletika	2	8	10	8-10 metų	5,0 Eur.
Dziudo	4	9	13	8-10 metų	5,0 Eur.
Sambo	2	13	15	8-10 metų	5,0 Eur.
Šachmatai	3	24	27	8-10 metų	5,0 Eur.
Kulkinis šaudymas	5	5	10	8-10 metų	5,0 Eur.
Ledo ritulys	3	31	34	8-10 metų	5,0 Eur.
Plaukimas	31	56	87	8-10 metų	10,0 Eur.
Tinklinis	21	16	37	8-10 metų	5,0Eur.
Viso:	137	314	451		

II. Mokinių ir grupių skaičius sportinio ugdymo etapuose

Grupės	Mokinių skaičius	Grupių skaičius
Neformalaus ugdymo	120	6
Pradinio rengimo	206	14
Meistriškumo ugdymo	100	9
Meistriškumo tobulinimo	25	4
Viso:	451	33

III. Renginių organizavimas ir dalyvavimas

Organizuota tarptautinių renginių (skaičius)	Dalyvauta tarptautiniuose renginiuose (skaičius)	Organizuota respublikinių renginių (skaičius)	Dalyvauta respublikiniuose renginiuose (skaičius)	Organizuota rajoninių renginių (skaičius)	Dalyvauta rajoniniuose renginiuose (skaičius)
1	21	16	139	8	8

IV. Centro auklėtinių pasiekimai

Miesto (rajono)		Respublikoje		Tarptautiniuose	
Dalyvavusių skaičius	Nugalėtojų ir prizininkų skaičius	Dalyvavusių skaičius	Nugalėtojų ir prizininkų skaičius	Dalyvavusių skaičius	Nugalėtojų ir prizininkų skaičius
215	80	1480	190	104	32

2022 m. iš Rokiškio KKSC auklėtinių svariąsą rezultatą pasiekė trenerės Inos Nagelės auklėtinė Orinta Navikaitė Europos jaunių lengvosios atletikos čempionate ieties metimo rungtyje iškovojojusi 3-ią vietą.

Net 17 sporto centro auklėtinių tapo įvairaus amžiaus Lietuvos Respublikos rinktinių nariais. Iš jų: Orinta Navikaitė, Aurėja Streikutė (tren. Ina Nagelė), Otas Viliūnas, Kamilė Jelenskaja, Brigita Bačkė, Justas Meilus (tren. Rimantas Šinkūnas) LR rinktinės sudėtyje Baltijos šalių lengvosios atletikos čempionate tapo prizininkais, trenerio Giedriaus Kublicko auklėtinė Gustė Mickytė kulkinio šaudymo Baltijos taurės varžybose iškovojo 2-ą vietą, Vaiga Čečytė (tren. Gita Čečienė) Europos universitetų dziudo žaidynėse – 3-ią vietą, trenerio Audriaus Deksnio auklėtinis Šarūnas Baltrūnas 2023 m. IIHF 2 diviziono U-20 Pasaulio ledo ritulio čempionate – 3 vietą.

V. Mokyklos partnerystė, ryšiai

Mokyklos socialiniai partneriai:

Lietuvos tautinis olimpinis komitetas, Lietuvos neformaliojo ugdymo centras, Lietuvos kaimo kultūros ir sporto asociacija „Nemunas“, Lietuvos moksleivių krepšinio lyga, Nacionalinė vaikų ledo ritulio lyga, Hockey Lietuva asociacija, Lietuvos kerlingo asociacija, Lietuvos „Sportas visiems“ asociacija, Lietuvos krepšinio federacija, Lietuvos sunkiosios atletikos federacija, Lietuvos šaudymo sąjunga, Lietuvos sambo imtynių federacija, Lietuvos dziudo imtynių federacija, Lietuvos lengvosios atletikos federacija, Lietuvos tinklinio federacija, Lietuvos sporto federacijų sąjunga, Lietuvos sporto universitetas, rajono sporto klubai.

Tarptautiniai ryšiai:

Jekabpilio sporto centras, Cesio sporto mokykla, Aiskraukles sporto mokykla, Daugpilio sporto mokykla (LAT), Sunkiosios atletikos OTO ZAREMBOS SK (CZE).

VI. Veiklos pagal iškeltus strateginius tikslus

Nr.	Strateginis tikslas	Įvykdytos priemonės
1.	Teikti kokybiškas neformaliojo švietimo paslaugas	Dalyvavome Visuomenės sveikatos biuro organizuojamame projekte „Psichikos sveikatos kompetencijų didinimas įmonės darbuotojams“ buvo keliamos sporto trenerių ir administracijos kompetencijos. Projektas vyko 2022 m. spalio-gruodžio mėn. Numatytas nuolatinis sporto trenerių kompetencijų tobulinimas, kiekvienais metais skatiname dalyvauti ne mažiau nei 24 valandų kvalifikacijos kėtimo kursuose, kuriuos apmoka įstaiga. Vykdomė regionines plaukimo varžybas, bei Dziudo ir Sunkiosios atletikos rajoninius renginius, organizavome sporto stovyklą, kurios metu vykdėme įvairaus amžiaus vaikams krepšinio, tinklinio

		<p>turnyrus, ledo ritulio kontrolines varžybas su Jakabpilio bendraamžiais.</p> <p>Dalyvavome dziudo, sambo, plaukimo, šaudymo, krepšinio, sunkiosios atletikos, lengvosios atletikos Lietuvos čempionatuose. Lengvosios atletikos sportininkai vyko net į Europos čempionatą, kuriame laimėjo trečiąją vietą.</p> <p>Buvo išskeltas tikslas per 2022 metus pasiekti, kad ugdymo pasiekimai ir pažanga srities grįžtamojo ryšio rodiklio įvertinimas būtų aukštas. Metų pabaigoje vykdėme dokumentų analizę, kurios duomenimis pavyko pasiekti šį rodiklį.</p> <p>Įgyvendindami vieną iš strateginio plano uždavinių – informacijos apie teikimas paslaugas sklaida, daug dirbome facebook profilyje, skleisdami informaciją apie įstaigos veiklas, nuolat naujinome informaciją centro internetiniame puslapyje. Taip pat mūsų platinamą informaciją nuolat skleidžia ir rajoniniai laikraščiai.</p> <p>Tęsiamas bendradarbiavimas su Rokiškio miesto darželiais juose vykdamas fizinio aktyvumo veiklas.</p>
2.	Saugios ir modernios aplinkos kūrimas	<p>Sudarytas sporto šakų aprūpinimo inventorių planas ir pradėtas visų sporto šakų inventoriaus atnaujinimas, taip pat šiais metais buvo nupirkta sporto aprangos krepšinio, tinklinio, ledo ritulio, šaudymo, dziudo bei sambo sportininkams.</p> <p>Įrengtas sporto trenerių metodinis kabinetas, tad visi sporto treneriai turi galimybes vietoje planuoti ugdymo procesą.</p> <p>Vasaros metu buvo prižiūrėti ir tvarkomi stadiono bėgimo takai.</p> <p>Dalis rajono tėvelių išreiškė norą, tad buvo sutarta su dailiojo čiuožimo trenere iš Panevėžio masinių čiuožimų metu vykdyti dailiojo čiuožimo pažintines pamokas, jas vykdysime bendradarbiaujant su „Spartos“ klubu.</p> <p>Sudaryta sutartis su Aisštoko federacija dėl Ledo arenos nuomos, kurioje antradieniais, ketvirtadieniais ir sekmadieniais bus vykdomos treniruotės.</p> <p>Atnaujinta dalis Ledo arenos šaldymo kilimėlių, tai pagerino ledo kokybę, bei sumažino sistemos gedimų tikimybę.</p> <p>Įrengta vandens šalinimo sistema nuo Ledo arenos pagrindinių vartų.</p> <p>Per pastaruosius 2 metus pasitaikė dažni ledo arenos stiklų dūžiai, tad buvo įrengtos stiklų apsaugos ledo arenos galuose.</p> <p>Bendradarbiaujant su Rokiškio rajono verslininkais, uždengta Ledo arenos vakarinė siena, tai apsaugos ledą ir žaidėjus nuo sniego, lietaus ir saulės.</p> <p>Sudėti langai šaudykloje, bei padarytas patalpų einamasis remontas.</p>
3.	Tobulinti organizacinius procesus	<p>Einamaisiais metais koreguotos vidaus darbo tvarkos taisyklės, kurios buvo papildytos mokesčio už papildomą ugdymą surinkimo tvarka. Tvarka suderinta su mokyklos taryba.</p>

		<p>Vadovaujantis strateginiu planu 2022-10-24 d. patvirtinta vykdymo į varžybas ir apmokėjimo jų vykdymą tvarka.</p> <p>Organizuoti 3 sporto trenerių susirinkimai, kurių metu spręsti ugdymo, sporto bazių infrastruktūros klausimai.</p> <p>Panevėžio visuomenės sveikatos centro Rokiškio skyrius atliko įstaigos atitikimą higienos normoms. Pateiktos 2 rekomendacijos, kurios 2022 m. birželio – liepos mėn. buvo įgyvendintos.</p> <p>2022 lapkričio mėnesį įstaigoje atliko auditą Rokiškio rajono savivaldybės kontrolės ir audito tarnyba „Savivaldybės įstaigų transporto naudojimas“, buvo pateikta 1 rekomendaciją, kuri gruodžio mėnesį buvo įgyvendinta.</p>
--	--	---

Santrauka

Džiaugiamės puikiu bendradarbiavimu su rajono vadovais, kurie supranta ir palaiko sporto bendruomenės iniciatyvas, o tai padeda siekti kokybės sporto srityje.

Einamaisiais metais pavyko plačiau įveikinti Obelių paplūdimio tinklinio aikštelę, kuria 4 kartus per savaitę naudojasi Rokiškio, Kupiškio ir Biržų sportininkai.

Taip pat maksimaliai įveiklinta Ledo arena, kuri užimta visas septynias dienas per savaitę.

2022 metais pasinaudojome specialistų pritraukimo į Rokiškio rajono savivaldybės švietimo įstaigas tvarka ir šiuo metu iš šios programos gavo finansavimą bei Lietuvos sporto universitete perkvalifikavimo kursuose mokosi krepšinio trenerė Ina Bukauskienė.

Aktyviai bendradarbiaujame su Latvijos miesto Jekabpilio sporto centru, šiais metais padėjo išspręsti ledo ritulininkų treniruočių problemą, kol neturėjome ledo. Jekabpilio ledo arena uždara ir eksploatuojama 10 mėn. per metus, tai tikimės, kad kasmet sezono pradžioje, kol neturime ledo galėsime tuo pačiu principu spręsti ledo ritulininkų treniruočių klausimą.

Strateginiame plane išsikėlėme vieną iš priemonių ugdymo kokybės tobulinimui – organizuoti sporto šakų tėvų susirinkimus, tačiau kol kas tėvų dalyvavimas susirinkimuose labai prastas. Privaloma daugiau dėmesio skirti šiai priemonei, išanalizuoti jos tobulinimo aspektus ir padaryti ją veiksmingą.

Daug darbų buvo padaryta atnaujinant įstaigos infrastruktūrą, nupirkta treniruočių įranga, varžybų aprangos.

Labai didžiuojamės savo auklėtinių gerais pasiekimais ne tik nacionaliniu, bet ir tarptautiniu mastu, tad įstaigos pagrindinis dėmesys turi būti skiriamas ne dar didesniai vaikų pritraukimui, o paslaugų kokybei.

II SKYRIUS

METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

1. Pagrindiniai praėjusių metų veiklos rezultatai

Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
1.1. Ugdymo pasiekimai ir pažanga srityje	Aukščiausius kokybės standartus	Per 2022 metus pasiekti, kad ugdymo	Teikiamų paslaugų kokybės įšivertinimas buvo atliktas pagal „Ugdymo pasiekimai ir

grįžtamojo ryšio rodiklio aukštas įvertinimas.	atitinkančios paslaugos.	pasiekimai ir pažanga srities grįžtamojo ryšio rodiklio įvertinimas būtų aukštas.	pažanga“ sritį. Vertinimas buvo atliktas naudojant klausimyną bei analizuojant įstaigos vidaus dokumentus. Srities grįžtamojo ryšio rodiklis įvertintas aukštu lygiu. Įsivertinimo ataskaita buvo pristatyta sporto trenerių tarybos susirinkimo metu.
1.2. Aprūpinimo inventorių plano rengimas.	Aukščiausius kokybės standartus atitinkančios paslaugos.	Iki 2022 II ketvirčio parengtas aprūpinimo inventorių planas.	2022-05-26 d. buvo parengtas aprūpinimo inventorių planas, kuris per 2022 metus buvo įgyvendintas. Dalinai atnaujintas visų sporto šakų inventorių, nupirkto varžybų aprangos.
1.3. Įstaigos bendruomenės įtraukimas	Atvira ir aktyvi sporto centro bendruomenė	Suorganizuoti visų sporto centre esančių sporto šakų, tėvų susirinkimai.	Suorganizuoti sporto centre esančių sporto šakų tėvų susirinkimai.
1.4. Įgarsinimo sistemos ledo arenoje įrengimas	Aukščiausius kokybės standartus atitinkančios paslaugos.	Įrengta įgarsinimo sistema.	2022 vasario mėn. įrengta įgarsinimo sistema, sudarė galimybes kokybiškam Lietuvos ledo ritulio čempionato ir Aukštaitijos ledo ritulio lygos organizavimui. Labai geri atsiliepimai masinių čiuožimų lankytojų.

2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatytų rizikų (jei tokių buvo)

Užduotys	Priežastys, rizikos

3. Veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos

(pildoma, jei buvo atlikta papildomų, svarių įstaigos veiklos rezultatams)

Užduotys / veiklos	Poveikis švietimo įstaigos veiklai
3.1. Bendradarbiaujant su Rokiškio verslininkais uždengta vakarinė ledo arenos siena.	Ji apsaugo ledą, bei atsarginius žaidėjus nuo sniego, lietaus, bei saulės spindulių. Pagerinta ledo kokybė, bei pagerintos sąlygos atsarginio suoliuko žaidėjams.
3.2. Padarytas ledo valymo mašinos variklio kapitalinis remontas.	Remontas atliktas rėmėjų lėšomis, tad buvo sutaupytos įstaigos lėšos.
3.3. Ledo arenoje atnaujinta dalis šaldymo kilimėlių.	Stipriai sumažinta šaldymo sistemos gedimų tikimybė, geresnė ledo kokybė.
3.4. Įstatyti nauji garažo vartai.	Apsaugotas įstaigos turtas.

4. Pakoreguotos praėjusių metų veiklos užduotys (jei tokių buvo) ir rezultatai

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
4.1.			

III SKYRIUS GEBĖJIMŲ ATLIKTI PAREIGYBĖS APRAŠYME NUSTATYTAS FUNKCIJAS VERTINIMAS

5. Gebėjimų atlikti pareigybės aprašyme nustatytas funkcijas vertinimas

(pildoma, aptariant ataskaitą)

Vertinimo kriterijai	Pažymimas atitinkamas langelis: 1 – nepatenkinamai; 2 – patenkinamai; 3 – gerai; 4 – labai gerai
5.1. Informacijos ir situacijos valdymas atliekant funkcijas	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>
5.2. Išteklių (žmogiškųjų, laiko ir materialinių) paskirstymas	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>
5.3. Lyderystės ir vadovavimo efektyvumas	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>
5.4. Žinių, gebėjimų ir įgūdžių panaudojimas, atliekant funkcijas ir siekiant rezultatų	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>
5.5. Bendras įvertinimas (pažymimas vidurkis)	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>

IV SKYRIUS PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS

6. Pasiektų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas

Užduočių įvykdymo aprašymas	Pažymimas atitinkamas langelis
6.1. Visos užduotys įvykdytos ir viršijo kai kuriuos sutartus vertinimo rodiklius	Labai gerai <input type="checkbox"/>
6.2. Užduotys iš esmės įvykdytos arba viena neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Gerai <input type="checkbox"/>
6.3. Įvykdyta ne mažiau kaip pusė užduočių pagal sutartus vertinimo rodiklius	Patenkinamai <input type="checkbox"/>
6.4. Pusė ar daugiau užduotys neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Nepatenkinamai <input type="checkbox"/>

7. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti

7.1. pokyčių valdymą; duomenų saugumo užtikrinimą; vadovo psichologinį atsparumą; vadovo ir įstaigos įvaizdžio kūrimą; vadybą ir organizavimą.
7.2.

V SKYRIUS KITŲ METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)

8.1. Ugdymo organizavimo srities „Veiklų prieinamumas“ ir „Ugdymo programa ir ugdymo planas“ rodiklių aukštas įvertinimas.	Aukščiausius kokybės standartus atitinkančios paslaugos.	Per 2023 metus pasiekti, kad ugdymo organizavimo srities „Veiklų prieinamumas“ ir „Ugdymo programa ir ugdymo planas“ rodiklių įvertinimas būtų aukštas.
8.2. Aprūpinimo inventoriumi 2023-2025 m. plano rengimas.	Racionalus lėšų išdėstymas. Aukščiausius kokybės standartus atitinkančios paslaugos.	Iki 2023 II ketvirčio parengtas aprūpinimo inventoriumi planas.
8.3. Projektas Šaudymo inventoriui įsigyti	Aukščiausius kokybės standartus atitinkančios paslaugos.	Parengtas ir pateiktas projektas Šaudymo inventoriui įsigyti
8.4. Ledo arenos šaldymo sistemos generalinis remontas	Aukščiausius kokybės standartus atitinkančios paslaugos.	Suremontuota šaldymo sistema.

9. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdyti šias užduotis)

(pildoma suderinus su švietimo įstaigos vadovu)

9.1.
9.2.

**VI SKYRIUS
VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI**

10. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: _____

<u>Tarybos pirmininkas</u>	_____	<u>Deimantas Mekšėnas</u>	<u>2023-02-06</u>
(mokykloje – mokyklos tarybos įgaliojamas asmuo, švietimo pagalbos įstaigoje – savivaldos institucijos įgaliojamas asmuo / darbuotojų atstovavimą įgyvendinantis asmuo)	(parašas)	(vardas ir pavardė)	(data)

11. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: _____

_____	_____	_____	_____
(valstybinės švietimo įstaigos savininko teises ir pareigas įgyvendinančios institucijos (dalyvių susirinkimo) įgaliojamo asmens pareigos; savivaldybės švietimo įstaigos atveju – meras)	(parašas)	(vardas ir pavardė)	(data)

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas _____.

Susipažinau.

_____	_____	_____	_____
(švietimo įstaigos vadovo pareigos)	(parašas)	(vardas ir pavardė)	(data)